



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

1. Información básica del proyecto

Código Proyecto SOFIA:	3494050	Código del Programa SOFIA:	421101	Versión del Programa:	1	Fichas asociadas:	1
1.1 Centro de Formación:	CENTRO MINERO			1.2 Regional:	REGIONAL BOYACÁ		
1.3 Nombre del proyecto:	IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA PARA EL DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD DE UNIDADES PRODUCTIVAS CAMPESINAS EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACA						
1.4 Programa de Formación al que da respuesta:	PROMOTORIA PARA LA ASOCIATIVIDAD SOLIDARIA						
1.5 Tiempo estimado de ejecución del proyecto (meses):	12						
1.6 Empresas o instituciones que participan en su formulación o financiación: (si Existe)	Gobernación de Boyacá, Alcaldía, Juntas de Acción Comunal, Asociaciones, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad.						
1.7 Palabras claves de búsqueda:	SOCIAL, COMUNITARIO, ASOCIACIONES, ECONOMÍA SOLIDARIA, FAMILIAS						
1.8 Número total de resultados de aprendizaje del programa de formación:	37	1.9 Número de resultados de aprendizaje por tipo de competencia	1.9.1 Número de resultados de aprendizaje específicos que se alcanzan con el proyecto:				36
			1.9.2 Número de resultados de aprendizaje transversales que se alcanzan con el proyecto:				0
			1.9.3 Número de resultados de aprendizaje básicos que se alcanzan con el proyecto:				1

2. Estructura del proyecto

2.1 Planteamiento del problema o necesidad que se pretende solucionar

En el contexto rural y urbano del departamento los pequeños productores campesinos, emprendedores y trabajadores independientes, afrontan barreras estructurales que limitan su desarrollo económico y social, reducen su contribución efectiva a las dinámicas productivas del territorio. A pesar de que la agricultura y las actividades rurales continúan siendo una fuente significativa de ocupación en Colombia con 4,8 millones de trabajadores rurales en 2025, el nivel más alto desde 2021 según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), persisten importantes brechas en formalidad, acceso a mercados y sostenibilidad productiva.

De acuerdo con datos recientes del DANE, la informalidad laboral en áreas rurales alcanza niveles estructurales superiores al 80 %, lo que traduce que la mayoría de las personas vinculadas a actividades productivas no cuentan con protección laboral ni acceso a sistemas financieros formales. Esta situación se agrava en departamentos como Boyacá, donde cerca del 12,5 % de los hogares desarrolla actividades económicas desde sus viviendas, de los cuales aproximadamente el 48 % corresponde a actividades agropecuarias, reflejando la



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

prevalencia de formas micro productivas sin formalización ni consolidación organizativa.

Según Luis Razeto, la economía solidaria ofrece un marco teórico-práctico que promueve la cooperación, la autogestión y la equidad en procesos productivos colectivos, lo cual podría contribuir a superar los déficits de articulación y competitividad que enfrentan las unidades productivas campesinas. No obstante, la limitada capacitación y escasa difusión de modelos asociativos solidarios dificultan la implementación efectiva de estos principios en los territorios rurales. En línea con esta perspectiva, José Luis Coraggio plantea que los emprendimientos de la economía social y solidaria requieren fortalecer capacidades organizativas y redes de colaboración para alcanzar sostenibilidad económica y cohesión comunitaria, aspectos que actualmente se encuentran debilitados en muchos grupos productivos rurales.

En el ámbito regional, esta problemática se manifiesta en la baja capacidad de negociación colectiva de las unidades productivas, la escasez de recursos financieros adecuados para inversiones sostenibles, y la fragmentación de las iniciativas productivas que operan de manera aislada, sin lograr articulación con mercados diferenciados ni con circuitos comerciales más amplios. Estas brechas limitan el potencial productivo de los pequeños productores y reducen su competitividad frente a la economía formal, generando efectos negativos tanto a nivel sectorial como territorial.

2.2 Justificación del proyecto

La asociatividad solidaria se presenta como una estrategia fundamental para promover el desarrollo económico y social de las comunidades rurales, especialmente en contextos donde predominan condiciones de vulnerabilidad, exclusión productiva y limitado acceso a recursos e infraestructura. En Colombia, la población campesina supera los 15,2 millones de personas, representando cerca del 30 % de la población total del país, lo que evidencia la importancia del sector rural para la economía nacional y su potencial productivo si se fortalecen sus capacidades organizativas y comerciales. Las cifras más recientes del Departamento Administrativo Nacional de Estadística muestran que el empleo rural en el país alcanzó 4,8 millones de ocupados en 2025, con una tasa de desocupación rural del 6,7 %, reducida frente a años anteriores, destacando la relevancia del campo como generador de empleo y motor económico.

En el caso particular de Boyacá, el departamento cuenta con una extensión rural significativa más del 80 % del territorio es rural disperso, con más de 370 mil personas vinculadas a actividades agrícolas y campesinas, y 840.783 hectáreas de frontera agrícola aptas para producción agropecuaria, lo que representa un potencial productivo importante. No obstante, la región enfrenta retos como tasas de desempleo históricamente superiores a la media nacional, alrededor del 12,1 % en 2022 y limitaciones de acceso a servicios educativos, crediticios y formativos en las zonas rurales. Estas condiciones estructurales inciden negativamente en la capacidad de estos productores para consolidar iniciativas productivas competitivas y sostenibles en el largo plazo.

A nivel institucional, esta propuesta se alinea con las políticas y programas impulsados por entes como el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, que promueve el fortalecimiento de la agricultura campesina y familiar; la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias, encargada de dinamizar el modelo de economía solidaria en el país; y el Departamento Nacional de Planeación, que integra estrategias para la inclusión productiva y desarrollo rural en las políticas públicas.

La implementación de estrategias de economía solidaria para el desarrollo y sostenibilidad de las unidades productivas campesinas en Boyacá se justifica como una intervención pertinente y necesaria. Esta permitirá fortalecer capacidades organizativas, mejorar el acceso a mercados y servicios, y contribuir al incremento de ingresos y sostenibilidad económica de las familias rurales, aportando a la reducción de brechas de inequidad y al desarrollo territorial inclusivo.

2.3 Objetivo general

IMPLEMENTAR ESTRATEGIAS DE ECONOMÍA SOLIDARIA PARA EL DESARROLLO Y SOSTENIBILIDAD DE UNIDADES PRODUCTIVAS CAMPESINAS EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACA

2.4 Objetivos específicos

1. Diagnosticar las condiciones actuales de las unidades productivas campesinas en términos organizativos, productivos, financieros y comerciales, identificando necesidades y oportunidades de fortalecimiento.
2. Diseñar un plan estratégico basado en principios de economía solidaria que fomente la asociatividad, la cooperación y la autogestión entre los productores.
3. Desarrollar mecanismos de articulación comercial y encadenamientos productivos que mejoren el acceso a mercados y contribuyan a la sostenibilidad económica de las unidades campesinas.
4. Verificar el impacto de las estrategias de economía solidaria implementadas, mediante indicadores de desempeño relacionados con el fortalecimiento organizativo, incremento de ingresos, mejora en la comercialización y sostenibilidad productiva de las unidades campesinas.



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

2.5 Alcance	
2.5.1 Beneficiarios del proyecto	Aprendices SENA y comunidad en general.
2.5.2 Impacto	
Social:	Fortalecimiento de capacidades del talento humano vinculado al sector agroforestal, que permita generar oportunidades de empleo y emprendimiento en el sector rural.
Económico:	Desde el punto de vista económico, el proyecto impulsa la generación de ingresos sostenibles y el fortalecimiento de las economías locales mediante la asociatividad productiva. Al mejorar la capacidad de negociación, el acceso a mercados y la gestión administrativa y financiera de las organizaciones solidarias, se incrementa la competitividad de los asociados
Ambiental:	El proyecto promueve prácticas productivas responsables y sostenibles al incentivar el uso eficiente de los recursos naturales y la adopción de principios de economía solidaria con enfoque ambiental. A través de procesos formativos y de acompañamiento, se fomenta la conciencia ambiental, la gestión adecuada de residuos y la implementación de prácticas ecoeficientes dentro de las organizaciones solidarias
Tecnológico:	En el ámbito tecnológico, el proyecto fortalece las capacidades de los actores sociales mediante la apropiación de herramientas tecnológicas para la gestión organizativa, administrativa y comercial. La incorporación de tecnologías de información y comunicación (TIC) facilita la mejora de procesos internos, el acceso a información, la visibilidad de las organizaciones solidarias y la conexión con mercados y redes de cooperación. Asimismo, el uso de tecnologías adecuadas contribuye a la innovación social y productiva, fortaleciendo la sostenibilidad y competitividad de las iniciativas asociativas.
2.5.3 Restricciones o riesgos asociados y alternativas de solución	
1. Resistencia al trabajo colectivo debido a experiencias asociativas fallidas previas. 2. Bajo nivel de confianza entre los participantes y conflictos internos en los grupos. 3. Escasa participación o deserción de los miembros durante el proceso de promotoría. 4. Débil liderazgo comunitario y limitada apropiación de los principios de la economía solidaria.	
2.5.4. Productos o resultados del proyecto	
1. Elaboración de un diagnóstico técnico participativo que caracteriza las condiciones organizativas, productivas, financieras y comerciales de las unidades productivas campesinas en Norte de Santander. Este documento establece una línea base de indicadores y prioriza necesidades de fortalecimiento para la toma de decisiones estratégicas.	
2. Diseño de un plan basado en principios de economía solidaria, el cual promueve la asociatividad, la cooperación y la autogestión entre los productores. El plan define metas, cronograma de actividades, responsables e indicadores de seguimiento que orientan el fortalecimiento organizativo.	
3. Implementación de una estrategia de articulación comercial asociativa, que incluye la elaboración de un portafolio conjunto de productos y la gestión de un canal o espacio de comercialización, fortaleciendo el acceso a mercados y la sostenibilidad económica.	
4. Medición comparativa de indicadores, evidenciando avances en el fortalecimiento organizativo, mejora en la comercialización y proyección de incremento en ingresos.	



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

2.6 Innovación/Gestión Tecnológica

El proyecto resuelve una necesidad del sector productivo?	SI
El proyecto mejora el proceso/producto/servicio existente?	SI
El proyecto involucra el uso de nuevas técnicas y tecnologías de proceso?	SI
Los productos finales son susceptibles a protección industrial y/o derechos de autor?	SI
Los productos obtenidos en el proyecto pueden ser posicionados en el mercado?	NO

2.7 Valoración Productiva

Con el desarrollo del proyecto se puede satisfacer la necesidad de un cliente potencial?	SI
Viabilidad de proyecto para plan de negocio?	SI

3. Planeación del proyecto

3.1. Fases del Proyecto	3.2. Actividades del Proyecto	3.3. Resultados de Aprendizaje Específicos, Transversales y Básicos (a partir del programa de formación)	3.4. Competencia Asociada
1. ANALISIS	1.RECONOCER LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL Y ESTRUCTURA DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL	737639 - IDENTIFICAR LA DINÁMICA ORGANIZACIONAL DEL SENA Y EL ROL DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL DE ACUERDO CON SU PROYECTO DE VIDA Y EL DESARROLLO PROFESIONAL.	240201530 - Resultado de Aprendizaje de la Inducción.
1. ANALISIS	2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	730977 - R.A. 1. PROMOVER LA ASOCIATIVIDAD SOLIDARIA COMO OPCIÓN ORGANIZATIVA Y DEMOCRÁTICA A PARTIR DE LAS NECESIDADES COMUNES DE LOS TERRITORIOS.	210001015 - Consolidar la cultura organizacional según modelo de gestión
1. ANALISIS	2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	730978 - R.A. 5. ARTICULAR LAS ORGANIZACIONES ASOCIATIVAS SOLIDARIAS CON BASE EN LA APUESTA DE REDES	210001015 - Consolidar la cultura organizacional según modelo de gestión
1. ANALISIS	2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	730979 - R.A. 3. FORTALECER LA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA SOLIDARIA TENIENDO EN CUENTA EL RECONOCIMIENTO DE LAS COMUNIDADES SU CONTEXTO Y EL	210001015 - Consolidar la cultura organizacional según modelo de gestión



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

		TERRITORIO.	
1. ANALISIS	2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	730980 - R.A. 2. APROPIAR LOS ELEMENTOS QUE REQUIERE LA COMUNIDAD PARA LA FORMALIZACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA SOLIDARIA SEGÚN NORMATIVA Y DINÁMICAS TERRITORIALES	210001015 - Consolidar la cultura organizacional según modelo de gestión
1. ANALISIS	2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	730981 - R.A. 4. BRINDAR HERRAMIENTAS DE SOSTENIBILIDAD Y FUNCIONAMIENTO ACORDE CON EL TIPO DE ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA SOLIDARIA Y SU CONTEXTO TERRITORIAL	210001015 - Consolidar la cultura organizacional según modelo de gestión
1. ANALISIS	3.APLICAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS EN EL ORDEN PERSONAL, SOCIAL Y PRODUCTIVO	729229 - 2. DECODIFICAR MENSAJES COMUNICATIVOS EN SITUACIONES DE LA VIDA SOCIAL Y LABORAL, TENIENDO EN CUENTA EL CONTEXTO DE LA COMUNICACIÓN	240201524 - DESARROLLAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS, TENIENDO EN CUENTA SITUACIONES DE ORDEN SOCIAL, PERSONAL Y PRODUCTIVO.
1. ANALISIS	3.APLICAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS EN EL ORDEN PERSONAL, SOCIAL Y PRODUCTIVO	729230 - 1. INTERPRETAR EL SENTIDO DE LA COMUNICACIÓN COMO MEDIO DE EXPRESIÓN SOCIAL, CULTURAL, LABORAL Y ARTÍSTICA	240201524 - DESARROLLAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS, TENIENDO EN CUENTA SITUACIONES DE ORDEN SOCIAL, PERSONAL Y PRODUCTIVO.
1. ANALISIS	3.APLICAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS EN EL ORDEN PERSONAL, SOCIAL Y PRODUCTIVO	729231 - 4. APLICAR ACCIONES DE MEJORAMIENTO EN EL DESARROLLO DE PROCESOS COMUNICATIVOS SEGÚN REQUERIMIENTOS DEL CONTEXTO	240201524 - DESARROLLAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS, TENIENDO EN CUENTA SITUACIONES DE ORDEN SOCIAL, PERSONAL Y PRODUCTIVO.
1. ANALISIS	3.APLICAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS EN EL ORDEN PERSONAL, SOCIAL Y PRODUCTIVO	729232 - 3. VALIDAR LA IMPORTANCIA DE LOS PROCESOS COMUNICATIVOS TENIENDO EN CUENTA CRITERIOS DE LÓGICA Y	240201524 - DESARROLLAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS, TENIENDO EN CUENTA SITUACIONES DE ORDEN SOCIAL, PERSONAL Y PRODUCTIVO.
2. PLANEACION	4.FORMULAR DE UN PROCESO DE SERVICIO AL CLIENTE SEGÚN PROCEDIMIENTOS Y NORMATIVA	737193 - RA1. APLICAR TÉCNICAS Y PROTOCOLOS DE SERVICIO AL CLIENTE DE ACUERDO CON LA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA SOLIDARIA Y CARACTERÍSTICAS DE LAS Y LOS ASOCIADOS.	210601020 - Atender clientes de acuerdo con procedimiento de servicio y normativa
2. PLANEACION	4.FORMULAR DE UN PROCESO DE SERVICIO AL CLIENTE SEGÚN PROCEDIMIENTOS Y NORMATIVA	737194 - RA2. GENERAR DOCUMENTOS DE GESTIÓN E INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA SEGÚN NORMAS TÉCNICAS Y PROCEDIMIENTOS DE LA ASOCIACIÓN SOLIDARIA.	210601020 - Atender clientes de acuerdo con procedimiento de servicio y normativa
2. PLANEACION	5.PROMOVER HÁBITOS SALUDABLES Y DE CULTURA FÍSICA SEGÚN SECTOR PRODUCTIVO	730973 - EJECUTAR ACTIVIDADES DE ACONDICIONAMIENTO FÍSICO ORIENTADAS HACIA EL MEJORAMIENTO DE LA CONDICIÓN FÍSICA EN LOS CONTEXTOS PRODUCTIVO Y SOCIAL.	230101507 - GENERAR HÁBITOS SALUDABLES DE VIDA MEDIANTE LA APLICACIÓN DE PROGRAMAS DE ACTIVIDAD FÍSICA EN LOS CONTEXTOS PRODUCTIVOS Y SOCIALES.
2. PLANEACION	5.PROMOVER HÁBITOS SALUDABLES Y DE CULTURA FÍSICA SEGÚN SECTOR PRODUCTIVO	730974 - IMPLEMENTAR UN PLAN DE ERGONOMÍA Y PAUSAS ACTIVAS SEGÚN LAS CARACTERÍSTICAS DE LA FUNCIÓN	230101507 - GENERAR HÁBITOS SALUDABLES DE VIDA MEDIANTE LA APLICACIÓN DE PROGRAMAS DE ACTIVIDAD FÍSICA EN LOS CONTEXTOS



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

		PRODUCTIVA.	PRODUCTIVOS Y SOCIALES.
2. PLANEACION	5.PROMOVER HÁBITOS SALUDABLES Y DE CULTURA FÍSICA SEGÚN SECTOR PRODUCTIVO	730975 - DESARROLLAR HABILIDADES PSICOMOTRICES EN EL CONTEXTO PRODUCTIVO Y SOCIAL.	230101507 - GENERAR HÁBITOS SALUDABLES DE VIDA MEDIANTE LA APLICACIÓN DE PROGRAMAS DE ACTIVIDAD FÍSICA EN LOS CONTEXTOS PRODUCTIVOS Y SOCIALES.
2. PLANEACION	5.PROMOVER HÁBITOS SALUDABLES Y DE CULTURA FÍSICA SEGÚN SECTOR PRODUCTIVO	730976 - PRACTICAR HÁBITOS SALUDABLES MEDIANTE LA APLICACIÓN DE FUNDAMENTOS DE NUTRICIÓN E HIGIENE.	230101507 - GENERAR HÁBITOS SALUDABLES DE VIDA MEDIANTE LA APLICACIÓN DE PROGRAMAS DE ACTIVIDAD FÍSICA EN LOS CONTEXTOS PRODUCTIVOS Y SOCIALES.
2. PLANEACION	6.ESTABLECER ESTRATEGIAS RACIONALES Y EMOCIONALES EFECTIVAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL Y CULTURA DE PAZ.	731009 - PROMOVER MI DIGNIDAD Y LA DEL OTRO A PARTIR DE LOS PRINCIPIOS Y VALORES ÉTICOS COMO APOORTE EN LA INSTAURACIÓN DE UNA CULTURA DE PAZ	240201526 - Enrique Low Murtra-Interactuar en el contexto productivo y social de acuerdo con principios éticos para la construcción de una cultura de paz.
2. PLANEACION	6.ESTABLECER ESTRATEGIAS RACIONALES Y EMOCIONALES EFECTIVAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL Y CULTURA DE PAZ.	731010 - CONTRIBUIR CON EL FORTALECIMIENTO DE LA CULTURA DE PAZ A PARTIR DE LA DIGNIDAD HUMANA Y LAS ESTRATEGIAS PARA LA TRANSFORMACIÓN DE CONFLICTOS	240201526 - Enrique Low Murtra-Interactuar en el contexto productivo y social de acuerdo con principios éticos para la construcción de una cultura de paz.
2. PLANEACION	6.ESTABLECER ESTRATEGIAS RACIONALES Y EMOCIONALES EFECTIVAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL Y CULTURA DE PAZ.	731011 - ESTABLECER RELACIONES DE CRECIMIENTO PERSONAL Y COMUNITARIO A PARTIR DEL BIEN COMÚN COMO APOORTE PARA EL DESARROLLO SOCIAL	240201526 - Enrique Low Murtra-Interactuar en el contexto productivo y social de acuerdo con principios éticos para la construcción de una cultura de paz.
2. PLANEACION	6.ESTABLECER ESTRATEGIAS RACIONALES Y EMOCIONALES EFECTIVAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL Y CULTURA DE PAZ.	731012 - PROMOVER EL USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES A PARTIR DE CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD Y SUSTENTABILIDAD ÉTICA Y NORMATIVA VIGENTE	240201526 - Enrique Low Murtra-Interactuar en el contexto productivo y social de acuerdo con principios éticos para la construcción de una cultura de paz.
3. EJECUCION	10. REGISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ORGANIZACIÓN SEGÚN POLÍTICAS Y NORMATIVA CONTABLE.	737195 - RA1. INTERPRETAR LOS REQUERIMIENTOS NORMATIVOS PARA FORMALIZACIÓN Y DESARROLLO DE ORGANIZACIONES SEGÚN SU OBJETO SOCIAL	210303037 - Reconocer recursos financieros de acuerdo con política y normativa contable
3. EJECUCION	10. REGISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ORGANIZACIÓN SEGÚN POLÍTICAS Y NORMATIVA CONTABLE.	737196 - RA2. ELABORAR LOS ESTATUTOS SEGÚN LA NORMATIVA APLICABLE A LAS ORGANIZACIONES ASOCIATIVAS SOLIDARIAS	210303037 - Reconocer recursos financieros de acuerdo con política y normativa contable
3. EJECUCION	10. REGISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ORGANIZACIÓN SEGÚN POLÍTICAS Y NORMATIVA CONTABLE.	737197 - RA3. GESTIONAR LOS PROCESOS FINANCIEROS Y CONTABLES ACORDE CON LA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA SOLIDARIA.	210303037 - Reconocer recursos financieros de acuerdo con política y normativa contable
3. EJECUCION	11.CARACTERIZAR LA UNIDAD DE NEGOCIO CONTRIBUYENDO AL	737514 - RA 2 APROPIAR EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES PERSONALES EN SU	240201533 - Fomentar cultura emprendedora según habilidades y competencias personales



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

	DESEMPEÑO PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOCIAL	COTIDIANIDAD, SEGÚN EL COMPORTAMIENTO EMPRENDEDOR.	
3. EJECUCION	11.CARACTERIZAR LA UNIDAD DE NEGOCIO CONTRIBUYENDO AL DESEMPEÑO PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOCIAL	737515 - RA 3 EMPLEAR CAPACIDAD CREATIVA E INNOVADORA SEGÚN ESTRATEGIA EMPRENDEDORA. RA 4 RELACIONAR LA IMPORTANCIA DE LA NEGOCIACIÓN CON EL EMPRENDIMIENTO SEGÚN LAS NECESIDADES Y ELEMENTOS DE LA NEGOCIACIÓN	240201533 - Fomentar cultura emprendedora según habilidades y competencias personales
3. EJECUCION	11.CARACTERIZAR LA UNIDAD DE NEGOCIO CONTRIBUYENDO AL DESEMPEÑO PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOCIAL	737516 - RA 4 RELACIONAR LA IMPORTANCIA DE LA NEGOCIACIÓN CON EL EMPRENDIMIENTO SEGÚN LAS NECESIDADES Y ELEMENTOS DE LA NEGOCIACIÓN.	240201533 - Fomentar cultura emprendedora según habilidades y competencias personales
3. EJECUCION	11.CARACTERIZAR LA UNIDAD DE NEGOCIO CONTRIBUYENDO AL DESEMPEÑO PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOCIAL	737517 - RA 1 ESTABLECER CARACTERÍSTICAS Y COMPETENCIAS EMPRENDEDORAS PERSONALES DE ACUERDO CON SUS POTENCIALIDADES, OBJETIVOS Y EL ENTORNO.	240201533 - Fomentar cultura emprendedora según habilidades y competencias personales
3. EJECUCION	7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	737201 - RA1. SITUAR EL TERRITORIO ASOCIATIVO SOLIDARIO COMO ESCENARIO DE TEJIDO Y TRANSFORMACIÓN SOCIAL TENIENDO EN CUENTA SUS DIMENSIONES Y ACTORES.	270412047 - Promover estrategias de economías circulares y solidarias agroecológicas de acuerdo con técnicas de promotoría y tipo de producto
3. EJECUCION	7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	737202 - RA3. INTEGRAR MODELOS DE DESARROLLO HUMANO SOSTENIBLE Y DEL BUEN VIVIR EN PROYECTOS COMUNITARIOS Y SOLIDARIOS A PARTIR DE LOS PRINCIPIOS DE LA ECONOMÍA PARA LA VIDA Y LAS REALIDADES TERRITORIALES.	270412047 - Promover estrategias de economías circulares y solidarias agroecológicas de acuerdo con técnicas de promotoría y tipo de producto
3. EJECUCION	7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	737203 - RA2. APOYAR PROCESOS ORGANIZATIVOS ASOCIATIVOS SOLIDARIOS ACORDE CON EL MARCO NORMATIVO Y POLÍTICAS TERRITORIALES	270412047 - Promover estrategias de economías circulares y solidarias agroecológicas de acuerdo con técnicas de promotoría y tipo de producto
3. EJECUCION	7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	737204 - RA4. PROMOVER PRÁCTICAS DE GOBERNANZA PARTICIPATIVA, LIDERAZGO COLECTIVO Y TRABAJO DECENTE EN ORGANIZACIONES ASOCIATIVAS SOLIDARIAS DE ACUERDO CON ENFOQUES DIFERENCIALES Y CONDICIONES TERRITORIALES.	270412047 - Promover estrategias de economías circulares y solidarias agroecológicas de acuerdo con técnicas de promotoría y tipo de producto
3. EJECUCION	8. APLICAR LAS POLÍTICAS Y NORMATIVA, GARANTIZANDO LAS CONDICIONES DE TRABAJO SEGÚN LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	730969 - PRACTICAR LOS DERECHOS FUNDAMENTALES EN EL TRABAJO DE ACUERDO CON LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	210201501 - Ejercer derechos fundamentales del trabajo en el marco de la constitución política y los convenios internacionales.
3. EJECUCION	8. APLICAR LAS POLÍTICAS Y NORMATIVA, GARANTIZANDO LAS	730970 - PARTICIPAR EN ACCIONES SOLIDARIAS TENIENDO EN CUENTA EL EJERCICIO DE LOS	210201501 - Ejercer derechos fundamentales del trabajo en el marco de la constitución política y los



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

	CONDICIONES DE TRABAJO SEGÚN LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	DERECHOS HUMANOS, DE LOS PUEBLOS Y DE LA NATURALEZA	convenios internacionales.
3. EJECUCION	8. APLICAR LAS POLÍTICAS Y NORMATIVA, GARANTIZANDO LAS CONDICIONES DE TRABAJO SEGÚN LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	730971 - VALORAR LA IMPORTANCIA DE LA CIUDADANÍA LABORAL CON BASE EN EL ESTUDIO DE LOS DERECHOS HUMANOS Y FUNDAMENTALES EN EL TRABAJO	210201501 - Ejercer derechos fundamentales del trabajo en el marco de la constitución política y los convenios internacionales.
3. EJECUCION	8. APLICAR LAS POLÍTICAS Y NORMATIVA, GARANTIZANDO LAS CONDICIONES DE TRABAJO SEGÚN LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	730972 - RECONOCER EL TRABAJO COMO FACTOR DE MOVILIDAD SOCIAL Y TRANSFORMACIÓN VITAL CON REFERENCIA A LA FENOMENOLOGÍA Y A LOS DERECHOS FUNDAMENTALES EN EL TRABAJO	210201501 - Ejercer derechos fundamentales del trabajo en el marco de la constitución política y los convenios internacionales.
3. EJECUCION	9. DESARROLLAR LA CAPACIDAD PARA PENSAR, RAZONAR, APLICAR Y VALORAR LAS RELACIONES ENTRE LAS IDEAS Y LOS FENÓMENOS PRODUCTIVOS REALES.	737218 - RA 1 IDENTIFICAR SITUACIONES PROBLEMÁTICAS ASOCIADAS A SUS NECESIDADES DE CONTEXTO APLICANDO PROCEDIMIENTOS MATEMÁTICOS. RA 2 PLANTEAR PROBLEMAS ARITMÉTICOS, GEOMÉTRICOS Y MÉTRICOS DE ACUERDO CON LOS CONTEXTOS PRODUCTIVO Y SOCIAL. RA 3 SOLUCIONAR PROBLEMAS DEL ENTORNO PRODUCTIVO Y SOCIAL APLICANDO PRINCIPIOS MATEMÁTICOS. RA 4 VERIFICAR LOS RESULTADOS DE LOS PROCEDIMIENTOS MATEMÁTICOS CONFORME CON LOS REQUERIMIENTOS DE LOS DIFERENTES CONTEXTOS.	240201528 - Razonar cuantitativamente frente a situaciones susceptibles de ser abordadas de manera matemática en contextos laborales, sociales y personales.
4. EVALUACION	12. APLICAR, CONOCIMIENTOS, DESTREZAS, HABILIDADES Y VALORES EN EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL	728691 - APLICAR EN LA RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS REALES DEL SECTOR PRODUCTIVO, LOS CONOCIMIENTOS, HABILIDADES Y DESTREZAS PERTINENTES A LAS COMPETENCIAS DEL PROGRAMA DE FORMACIÓN ASUMIENDO ESTRATEGIAS Y METODOLOGÍAS DE AUTOGESTIÓN	999999999 - RESULTADOS DE APRENDIZAJE ETAPA PRACTICA
3.5 Organización del proyecto			
3.5.1 No. Instructores requeridos	5	3.5.2 No. Aprendices sugeridos para participar en el proyecto	35



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

3.6 Descripción del ambiente de aprendizaje requerido

Ambiente convencional con Iluminación natural o artificial, con conexión a internet, dotado de sillas y mesas de trabajo, equipo de cómputo, tablero, equipo de audio, televisor (o video beam) y demás recursos que apoyen la formación.

3.7. Recursos estimados

Actividades del proyecto	Duración (Meses)	Equipos / Herramientas				Talento Humano (Instructores)				Materiales de formación consumibles			
		Descripción	Cant.	V. Unit.	V. Total	Especialidad	Cant.	V. Unit.	V. Total	Descripción	Cant.	V. Unit.	V. Total
1.RECONOCER LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL Y ESTRUCTURA DE LA FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL	0.25					INSTRUCTOR	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
10. REGISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ORGANIZACIÓN SEGÚN POLÍTICAS Y NORMATIVA CONTABLE.	0.75									PAPELERIA(CARTULINA, MARCADORES)	10	€ 20.000	€ 200.000
10. REGISTRAR LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ORGANIZACIÓN SEGÚN POLÍTICAS Y NORMATIVA CONTABLE.	0.75					INSTRUCTOR	3	€ 1.184.500	€ 3.553.500				
11.CARACTERIZAR LA UNIDAD DE NEGOCIO CONTRIBUYENDO AL DESEMPEÑO PRODUCTIVO Y DESARROLLO SOCIAL	0.25					INSTRUCTOR DE EMPRENDIMIENTO	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
12.APLICAR, CONOCIMIENTOS, DESTREZAS, HABILIDADES Y VALORES EN EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL	6									ELEMENTOS DE PAPELERIA(MARCADORES, LAPICEROS, RESMAS)	10	€ 50.000	€ 500.000
12.APLICAR, CONOCIMIENTOS, DESTREZAS, HABILIDADES Y VALORES EN EL SECTOR PRODUCTIVO Y SOCIAL	6					INSTRUCTOR	6	€ 4.737.497	€ 28.424.982				
2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	0.75									PAPELERIA(CARTULINA, PAPEL BON DE COLORES,	10	€ 50.000	€ 500.000



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

										MARCADORES, LAPICERO, LAPIZ			
2.IDENTIFICAR LA CULTURA ORGANIZACIONAL EN UNA ORGANIZACIÓN ASOCIATIVA	0.75					INSTRUCTOR	3	€ 1.184.500	€ 3.553.500				
3.APLICAR PROCESOS DE COMUNICACIÓN EFICACES Y EFECTIVOS EN EL ORDEN PERSONAL, SOCIAL Y PRODUCTIVO	0.25					INSTRUCTOR DE COMUNICACIONES	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
4.FORMULAR DE UN PROCESO DE SERVICIO AL CLIENTE SEGÚN PROCEDIMIENTOS Y NORMATIVA	0.5									PAPELERIA(CARTULINA, MARCADORES)	5	€ 30.000	€ 150.000
4.FORMULAR DE UN PROCESO DE SERVICIO AL CLIENTE SEGÚN PROCEDIMIENTOS Y NORMATIVA	0.5					INSTRUCTOR	2	€ 1.184.500	€ 2.369.000				
5.PROMOVER HÁBITOS SALUDABLES Y DE CULTURA FÍSICA SEGÚN SECTOR PRODUCTIVO	0.25					INSTRUCTOR DE CULTURA FISICA	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
6.ESTABLECER ESTRATEGIAS RACIONALES Y EMOCIONALES EFECTIVAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO HUMANO INTEGRAL Y CULTURA DE	0.25					INSTRUCTOR DE ETICA	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	1									PAPELERIA(CARTULINA DE COLORES, PAPEL BON DE COLORES, MARCADORES DE	10	€ 50.000	€ 500.000
7. IMPLEMENTAR UNA PROPUESTA DE ECONOMÍA CIRCULAR Y SOLIDARIA PARA PRODUCTOS AGROECOLÓGICOS DEL TERRITORIO	1					INSTRUCTOR	4	€ 1.184.500	€ 4.738.000				
8. APLICAR LAS POLÍTICAS Y NORMATIVA, GARANTIZANDO LAS CONDICIONES DE TRABAJO SEGÚN LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA Y LOS CONVENIOS INTERNACIONALES	0.25					INSTRUCTOR DE DERECHO	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				



Modelo de Mejora

SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

Sistema Integrado de Gestión y Autocontrol

Procedimiento Ejecución de la Formación

PROYECTO FORMATIVO

9. DESARROLLAR LA CAPACIDAD PARA PENSAR, RAZONAR, APLICAR Y VALORAR LAS RELACIONES ENTRE LAS IDEAS Y LOS FENÓMENOS PRODUCTIVOS REALES.	0.25					INSTRUCTOR DE MATEMATICAS	1	€ 1.184.500	€ 1.184.500				
--	------	--	--	--	--	---------------------------	---	-------------	-------------	--	--	--	--

4. Rubros presupuestales

Recurso	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Rubro presupuestal por el que se financiará el proyecto
Materiales de Formación	1	€ 1.800.000	€ 1.800.000	MATERIALES PARA FORMACION PROFESIONAL
Talento Humano	12	€ 4.738.000	€ 56.856.000	CONTRATACION INSTRUCTORES
Total:			€ 58.656.000	

5. Equipo que participó en la formulación del proyecto

Nombre	Especialidad	Nombre Centro	Regional
JUAN PABLO LOPEZ	INSTRUCTOR TECNICO	CENTRO MINERO	REGIONAL BOYACÁ